

● PROYECTO  
**IUMA**  
INDUSTRIA  
URBANISMO  
MEDIO AMBIENTE

I U M A

PLAN REINDUSTRIALIZACIÓN REGIÓN DE MURCIA

# INDUSTRIA, URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE

## I U M A

### Objetivos

DEBATE

CAPACITACIÓN

DIFUSIÓN

### Acciones

MESAS de  
DEBATE

JORNADAS de  
FORMACIÓN

CONFERENCIAS

### Agentes

Expertos / Admón

DG Industria / DG Medio  
Ambiente / DG Ordenación  
Territorio / DG Simplificación  
Admtiva / Fiscalía RM

CROEM-COEC-CECLOR

# INDUSTRIA, URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE

## I U M A

### OBJETIVOS:



Con el proyecto IUMA el COIIRM, en colaboración con el Gobierno de la Región de Murcia, aborda la problemática actual que afecta a la industria regional mediante la puesta en común de todos los agentes implicados, con mesas de debate, conferencias y formación especializada, con el fin de poner el foco en la búsqueda de soluciones que la hagan más competitiva.

# INDUSTRIA, URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE I U M A



## ACCIÓN 1

### MESAS DE DEBATE

# DEBATE – MESAS DE MEDIO AMBIENTE

## □ **MESA 1.** Preparando el ARCA: Donde queremos llegar

### Temática

- Agilización de los trámites medioambientales.
- Economía circular
- Innovación y Desarrollo Sostenible. Lucha contra el Cambio Climático

## □ **MESA 2.** Plazos para Obtención de Autorizaciones y las Responsabilidades Jurídicas Medioambientales: Donde estamos

### Temática

- Los trámites medioambientales: la Admón Local, la Admón Regional y la Admón del Estado
- Red Natura 2000
- El papel de la Fiscalía de la Región de Murcia

## □ **MESA 3.** La Coordinación Interadministrativa: Como conseguirlo.

### Temática

- Las Administraciones intervinientes
- El punto de vista de otras CCAA

# DEBATE – MESAS DE URBANISMO

## □ **MESA 1.** La Región de Murcia como Polo Logístico de Europa: Donde queremos llegar

### Temática

- Aeropuerto. Puerto de Cartagena. Terminal de Contenedores del Gorguel
- Corredor Mediterráneo. Zonas de Almacenamiento Logístico ZAL. Ciudad Agroalimentaria
- Directrices de Ordenación de Suelo Industrial. La planificación supramunicipal.

## □ **MESA 2.** El Suelo Industrial en la Región de Murcia: Donde estamos

### Temática

- La Realidad de Los polígonos Industriales de la RM.
- De la gestión de los Planes Parciales a la Recepción de las Obras de Urbanización. La iniciativa privada y la pública (recepción definitiva de obras, entidades de conservación, autogestión concertada)
- Las industrias fuera de suelo industrial (transitoriedad y provisionalidad, interés público).

## □ **MESA 3.** La Segunda Ley de Aceleración Económica: Como conseguirlo.

### Temática

- Cómo impulsar los Planes Generales en la RM? Medios para su aprobación.
- La Gestión de los Polígonos: participación público-privada.
- La Simplificación Administrativa: Impulso Económico y Seguridad Jurídica.

# DEBATE – MESAS DE INDUSTRIA Y ENERGÍA

## □ **MESA 1.** Nuevos Modelos de Polígonos Industriales: Donde queremos llegar

### Temática

- Areas de Actividad Económica respetuosas con el Medio Ambiente y amigables para los usuarios.
- Los Polígonos como imagen de marca
- Los Polígonos del futuro. Industria 4.0

## □ **MESA 2.** Infraestructuras, Planificación Energética y Competitividad: Donde estamos

### Temática

- Suministros eléctricos y energéticos.
- Comunicaciones y logística
- Las Telecomunicaciones

## □ **MESA 3.** Simplificación Administrativa y Seguridad Industrial: Como conseguirlo.

### Temática

- Las declaraciones responsables.
- La seguridad en la industria
- La agilización administrativa. Tramitación Telemática.

# INDUSTRIA, URBANISMO Y MEDIO AMBIENTE

## I U M A



## ACCIÓN 2

# FORMACIÓN



# CAPACITACIÓN

## □ JORNADAS DE FORMACIÓN MEDIOAMBIENTAL:

1. **Condicionantes medioambientales en los proyectos industriales:**
  - La Red Natura 2000
  - Legislación Ambiental de obligado cumplimiento en la R.M.
  - Trámites administrativos: órganos sustantivos, consultivos,...
  - Sistemas de Información Geográfica (S.I.G.). Instrumentos de apoyo y consulta.
2. **Documentos Habilitantes: Licencias de Actividad**
  - Comunicación Previa. Declaración Responsable.
  - Estudios de Impacto Ambiental.
  - Autorización Ambiental Integrada. Autorizaciones Sectoriales.
  - Acta o Autorización de Puesta en Marcha. Licencias de Actividad.
3. **La Gestión de Efluentes y de Residuos. Suelos Contaminados.**
4. **Economía Circular. Buenas Prácticas Ambientales. Minimización. Ecoeficiencia. Mejores Técnicas Disponibles (MTD). Análisis del Ciclo de Vida (ACV)**

# CAPACITACIÓN

## □ JORNADAS DE FORMACIÓN URBANÍSTICA:

### 1. Planeamiento:

- Instrucciones Técnicas de la Consejería de Fomento y OT para el Procedimiento Excepcional de Interés Público y su implantación en las Entidades Locales
- Las Directrices y Planes de Ordenación Territorial del Suelo Industrial de la Región de Murcia
- Situación urbanística de los P.I. en la R.M.

### 2. Gestión I:

- Análisis de la aprobación definitiva de los proyectos de reparcelación, sistemas de actuación publico-privada, y la recepción definitiva de los proyectos de obras de urbanización.

### 3. Gestión II:

- Las entidades de conservación de los P.I.

### 4. Disciplina:

- Los sujetos responsables en el procedimiento sancionador
- Las Responsabilidades administrativas y penales. Delitos contra la Ordenación del Territorio
- Los títulos habilitantes: Declaración Responsable, Comunicación Previa.


# CAPACITACIÓN

## □ JORNADAS DE FORMACIÓN REGLAMENTOS INDUSTRIA:

1. Accidentes Graves: SEVESO III
2. Nuevas Industrias, Ampliaciones y Cese Actividad. Guía de Procedimientos y Normativa.
  - Procedimientos
  - Reglamentos
  - Procedimientos y Reglamentos en Industrias Extractivas
3. Inspecciones Legales en Industria. Infracciones y Sanciones.
  - Reglamentos de Energía
  - Reglamentos de Industria
  - Reglamentos de Minas
  - Reglamentos de Planificación
  - Procedimiento Sancionador
4. La gestión de los suministros en la Industria (energía, agua, ...)



# CONCLUSIONES MESAS DE DEBATE

- 
- En las mesas han estado representados todos los agentes implicados en la tramitación administrativa que conlleva el proceso de implantación de una industria relacionado con la temática del proyecto: Industria, Urbanismo y Medio Ambiente
    - **Administración Regional**
    - **Administraciones Locales**
    - **Administración del Estado**
    - **Empresarios**
    - **Asociaciones empresariales**
    - **Colegios profesionales**
    - **Técnicos consultores**
    - **Empresas suministradoras de energía**



# SITUACIÓN ACTUAL: DIAGNÓSTICO

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE:
  - Las inversiones en Medio Ambiente son rentables para la empresa
    - **Estrella de Levante:** reduce en **10 años un 60%** el gasto anual de agua (equivalente al consumo de agua de 8 días la ciudad de Murcia)
    - **Destilerías Muñoz Gálvez:** **recicla el 95%** del agua que consume. Ha pasado de un consumo en 1999 de 325.000 m<sup>3</sup>/año, a 40.000 m<sup>3</sup>/año en 2017 (aumentando la producción)
  - Estamos en una época de transición, nos vienen transposiciones UE relacionadas con:
    - Economía Circular
    - Economía Baja en Carbono
    - Vehículo eléctrico
    - Industria 4.0
    - En 2050 descarbonización del sector energético
  - Cambio de paradigma para la industria:
    - A la hora del diseño de productos
    - A la hora de producir
    - A la hora de consumir

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - El Medio Ambiente es una materia transversal que afecta a casi el 100% de los proyectos
  - A la gran complejidad normativa, son de aplicación más de 500 normas, se le une la creciente sensibilidad social hacia el MA
  - La entrada de expedientes y consultas en la DG de Medio Ambiente se duplica cada año, con procedimientos cada vez más complejos (Adecuación Ambiental Integrada) que exigen un seguimiento continuo.
  - El 25% de la Región de Murcia tiene algún tipo de protección ambiental (LIC o ZEPA), en algunas zonas no hay Planes de Gestión que digan lo que se puede o no hacer



# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - En la actualidad hay un déficit de recursos en la Dirección General de Medio Ambiente. Tenemos un ratio de empleados públicos frente al empleo verde muy inferior a la media nacional.
  - No se adecúa la estructura funcional a la carga administrativa.
  - Los trámites para los expedientes de Evaluación de Impacto Ambiental o Autorización Ambiental Integrada requieren informes de distintas Administraciones y Organismos, demorándose tanto como el trámite más largo. No hay consecuencias para el incumplimiento de los plazos en la Administración.
  - Hay falta de cauces de comunicación procedimentados entre la Administración Regional y las Administraciones Locales, incluso entre Direcciones Generales. Esta comunicación queda a la voluntad del funcionario
  - Se detectan en el trámite de los expedientes “tiempos laguna” donde no se sabe donde se encuentra el expediente ni quien tiene que informar

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - La documentación técnica o los proyectos que llegan a la Administración también provocan retrasos por deficiencias en su elaboración debido a la falta de pericia de algunos consultores o ingenieros
  - Los delitos contra el Medio Ambiente van por la vía penal. El Ministerio Fiscal es un servicio público que recibe e investiga las denuncias preprocesalmente para ver si hay indicios de delito.
  - Un 60% de las denuncias medioambientales presentadas ante fiscalía son archivadas lo que da un índice de la Judicialización del medioambiente

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - **ARCA** En España hay Entidades Medioambientales de derecho público con personal laboral y funcionario, similares a la Agencia Regional del Clima y Medioambiente :
    - Agencia Valenciana contra el Cambio Climático
    - Agencia de Residuos en Cataluña
    - Agencia Medioambiental Vasca IHOBE
    - ...
  - Del **CRI** (Centro de Recursos Informáticos de la CARM) vimos que canaliza toda la Administración Electrónica de la CARM y de los Ayuntamientos de menos de 20.000 habitantes y que tiene las siguientes previsiones para finales de 2019:
    - Todas las aplicaciones informáticas integradas en una sola
    - Todos los trámites con los administrados sean a través de formularios de entrada de datos (no pdf), con el proceso totalmente automatizado (recogida de datos, notificaciones, firma electrónica, etc.) todo desde una misma aplicación

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - **UNAI** La Unidad de Aceleración de Inversiones supone para determinados proyectos que:
    - Los órganos de la Administración Regional den prioridad a estos expedientes
    - Se corten los plazos de tramitación un 50% de media
    - El promotor tenga un único interlocutor con la Administración que actúa como coordinador interadministrativo
  - **DG MA COM VAL** El Gobierno de la Comunidad Valenciana ha establecido convenios con los Colegios Profesionales que se encargan del **Trámite de Suficiencia de Documentación** es decir, solicitar y remitir los informes a los distintos organismos que tienen que informar en un determinado expediente para después certificar que la documentación aportada es suficiente para continuar con el procedimiento

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - RESUMEN. Origen de los retrasos en los expedientes:
    - Falta de recursos en la Administración
    - Falta de la tecnología necesaria: Administración Electrónica
    - Falta de comunicación interadministrativa
    - Falta de asesores cualificados
    - Falta de ingeniería de procesos para la mejora de la tramitación interna de expedientes
    - Falta de comunicación entre el técnico de la empresa y el técnico de la Administración
    - Falta de consideración de la variable medioambiental en el diseño inicial de los proyectos

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y URBANISMO : INFRAESTRUCTURAS REGION MURCIA COMO POLO LOGÍSTICO DE EUROPA
  - El 95% de la exportación en la Región de Murcia se hace por transporte por carretera
  - **FFCC:** El 10% de ese transporte por carretera se prevé se haga por ferrocarril. Previsión de conexión del Corredor Mediterráneo Murcia-Almería para 2023. Previsión de conexión con Algeciras 2025?
  - **PUERTO:** Sin un puerto con entrada de mercancías de Asia y América y sin una Zona de Actividades Logísticas Intermodal no podemos hablar de Polo Logístico de Europa
  - La ZAL de Cartagena estará preparada para elaborar la mercancías que lleguen en contenedores: procesado, envasado y marcado CE de productos, etc. Desarrollo de industria alrededor del Puerto.
  - El 75% de las mercancías que se transportan en barco, de todo el mundo, pasan por el estrecho de Gibraltar
  - **AEROPUERTO:** En el Aeropuerto de Corvera hay 60 has. Dedicadas a Zonas de Actividades Complementarias (ZAC) donde se pueden implantar industrias relacionadas con el transporte aéreo de mercancías.

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y URBANISMO :
  - Los Planes Generales se basan en mas de 70 Leyes que les son de aplicación. En la RM tenemos 45 normas urbanísticas distintas correspondientes a cada uno de sus municipios
  - Esta Complejidad Normativa nos lleva a:
    - Unos PG excesivamente rígidos y obsoletos
    - Falta de celeridad a la hora de modificar un Plan Parcial
    - Falta de flexibilidad en la calificación urbanística, tanto en usos como en intensidad para adaptarse a la demanda
    - Convertir en norma la excepcionalidad: aplicación de régimen transitorio para usos provisionales y procedimientos excepcionales de interés público para la implantación de industrias, en detrimento del desarrollo de suelo un industrial adecuado.

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y URBANISMO :
  - Existe una falta de medios técnicos en los Ayuntamientos pequeños. Un técnico municipal no puede redactar o adaptar un Plan General a la nueva normativa
  - Más de la mitad de los Ayuntamientos de la RM tienen Planes Generales del siglo pasado. Solo dos han adaptado su PG a la vigente Ley de Suelo (LOTURM)
  - Problemas en el Planeamiento:
    1. RIGIDEZ NORMATIVA
    2. DEMORA EN LOS PLAZOS DE LOS INFORMES SECTORIALES
    3. FALTA DE RECURSOS EN LA ADMINISTRACIONES INTEVINIENTES
  - No es posible que los Planes Generales se modifiquen cada 4 años por motivos políticos, debe haber un consenso general sobre el desarrollo del municipio. 15 años para tener un Plan General adaptado a la normativa no da ninguna seguridad jurídica al inversor.



# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y URBANISMO :
  - Cuanto tiempo se tarda en tramitar un Plan Parcial para desarrollar suelo industrial? ó meses, 2 años, nunca?...No se sabe. Esta es la respuesta a posible un inversor
  - Bien es verdad que podemos encontrar una posible via para determinados casos puntuales en la 2ª Ley de Aceleración Económica favorece la implantación de una industria en un suelo preordenado sin necesidad de que esté urbanizado. También favorece el desarrollo de los Planes Parciales por fases al poder fraccionar los avales necesarios
  - Por la situación económica tan cambiante se hace necesario tener mayor flexibilidad a la hora de recalificar un suelo, poder cambiar de un uso residencial a industrial, comercial, hotelero, etc.
  - No hay suelo industrial disponible. Tenemos un indicador de suelo disponible en función de la demanda por debajo de la media nacional 52m<sup>2</sup>/UMR frente a 81m<sup>2</sup>/UMR.

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN. INDUSTRIA Y ENERGÍA:
  - Marco Europeo 2050:
    - Descarbonización completa del sector eléctrico
    - Todo basado en Energías Renovables y Energías Limpias
    - Vamos a la Generación Distribuida con descentralización de la generación en pequeñas plantas
    - Aparece la figura del PROSUMIDOR: consumidores que se convierten en productores de energía
  - En los últimos 5 años los precios de la energía han crecido mucho más que el precio de los productos
  - Al mismo tiempo ha habido un abaratamiento de las tecnologías de producción de energía eléctrica fotovoltaica

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN. INDUSTRIA Y ENERGÍA:
  - Estamos en una época de transición energética:
    - Vamos hacia una electrificación de la sociedad en general
    - Se van a integrar las Energías Renovables en el sistema energético nacional
  - Hay un cambio de paradigma:
    - Pasar de una red tradicional con una generación puntual y unos consumos bien definidos, a una red con microgeneradores distribuidos por toda la red, con puntos de consumo dispersos con integración de las EERR de pequeños y grandes generadores y la incorporación del vehículo eléctrico como consumo y generador.
  - Se establecen políticas inversoras muy altas para:
    - Aumento de la capacidad de las redes
    - Transformación de la red tradicional a una red digital monitorizada y automatizada
    - En cambio se quedan fuera las dotaciones para los PI nuevos consideradas obras de urbanización que debe asumir el promotor

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN. INDUSTRIA Y ENERGÍA:
  - El suministro eléctrico es otro caballo de batalla de los Polígonos Industriales. Aunque la 2ª Ley de Aceleración ya contempla algunas acciones todavía es pronto para ver resultados.
  - El cambio de legislación a nivel nacional (ley 55/2000) hace que la compañía distribuidora concesionaria no pueda invertir en subestaciones y tendidos eléctricos para los suelos industriales, toda la inversión tiene que ir a costa de los promotores.
  - La Región de Murcia, en los últimos 15 años ha pasado de tener una subestación de 400kV a tener 5, de tener 18 subestaciones de distribución a tener más de 40, la calidad de servicio de energía eléctrica ha aumentado pasando de unos tiempos de interrupción de suministro de 7 horas a 50 minutos.
  - **GN** Las industrias siguen demandando Gas Natural. El 95% de la RM tiene acceso al GN. Solo hay 4 polígonos en la RM sin GN.

# SITUACIÓN ACTUAL

## □ REINDUSTRIALIZACIÓN. INDUSTRIA Y ENERGÍA:

- El futuro de las empresas suministradoras de energía:
  - **IBERDROLA:** construcción de centros de almacenamiento de energía eléctrica para asegurar suministro en zonas de difícil acceso (planta piloto de almacenamiento en Caravaca de la Cruz de 2 Mwh)
  - **REDEXIS:** aprovechamiento de las redes de gas natural para distribuir H<sub>2</sub>gas y biogás. Previsión de demanda de Vehículos a gas hidrógeno.

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN. INDUSTRIA Y ENERGÍA:
  - **GESTIÓN PI** 2ª Ley de Aceleración introduce la figura de las Comunidades de Gestión para cumplir con el mantenimiento de las áreas industriales (Entidades Urbanísticas de Conservación). Obliga a la participación de los Ayuntamientos en la Gestión: ¿Que sucede si el polígono no despega o entra en crisis?, ¿que sucede si el Ayuntamiento no puede pagar su parte?, ¿Tienen los Ayuntamientos capacidad para mantener ese suelo?
  - Problemas de recursos en los Ayuntamientos se traducen en Obras de urbanización industrial sin recepcionar. Convivencia de Juntas de Compensación con Entidades de Gestión. Industrias sin licencia.
  - Hay falta de suelo industrial para determinadas industrias con necesidad de parcelas de gran formato. El mayor hándicap en el suelo industrial es el tamaño de la parcela y el suministro energético
  - **INFO** 77 polígonos registrados. Web del Info “encuentra tu sitio” con una herramienta para ver las parcelas disponibles y las relaciones socioeconómicas que tiene una ubicación determinada (gisplanning)


# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN. INDUSTRIA Y ENERGÍA:
  - Se habla de suelo industrial cuando hay un abanico muy amplio de actividades y formatos:
    - Parques Científicos
    - Parques Tecnológicos
    - Parques Logísticos
    - Parques Industriales
    - Áreas de Actividad Económica
  - Problemas más frecuentes para usuarios de suelos industriales:
    - Movilidad (transporte público)
    - Accesibilidad

# SITUACIÓN ACTUAL

- REINDUSTRIALIZACIÓN. INDUSTRIA Y ENERGÍA:
  - **DG ENERGIA** Aplicación de la Ley 2/2017, 1ª Ley de Simplificación en la Dirección General de Energía:
    - Han pasado de 141 procedimientos a 61
    - Han conseguido la implantación de la Declaración Responsable (único gobierno de España que lo ha implantado totalmente para los trámites de industria)
    - Así como Implantación de la Administración Electrónica: mayor transparencia
  - A tener en cuenta con este cambio de paradigma en la tramitación de expt:
    - Parte de la carga administrativa pasa de la Administración al administrado. Tiempo disponible para labor Inspectoral
    - Los titulares de las instalaciones deben ser concedores de la responsabilidad que tiene la firma de una DR: asumen que tienen toda la documentación exigible y que las instalaciones cumplen con la normativa de aplicación.
    - La Simplificación Administrativa no va en detrimento de la Seguridad Industrial. Los empresarios que hacían las cosas bien siguen haciéndolas.
    - Hace falta más inspección por parte de la Administración





# PROPUESTAS DE ACTUACIÓN COMO CONCLUSIÓN A LO DEBATIDO EN LAS MESAS

# PROPUESTA DE ACTUACION

## □ REINDUSTRIALIZACIÓN Y **MEDIO AMBIENTE** :

- No se puede seguir con un crecimiento basado en el consumo indiscriminado de recursos, las industrias tienen que apostar por
  - **Economía Circular** (mantener el máximo tiempo posible los recursos en toda la cadena de valor) frente a Economía Lineal
  - **Ecodiseño.**
  
- Hay que aprovechar sinergias entre las industrias de la Región de Murcia
  - Modelo de Reindustrialización basado en la Economía Circular
  - Se puede crear empleo verde con estos nuevos modelos empresariales
  
- Hay que integrar la variable medioambiental en el diseño del proyecto: antes de la toma de decisión de invertir se tiene que tener clara la incidencia medioambiental en el proyecto

# PROPUESTA DE ACTUACION

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - En cuanto al **reparto de carga administrativa** entre las Administraciones intervinientes:
    - Análisis de los procesos administrativos
    - Planificación y re-asignación de recursos
    - Creación de unas guías por sectores de actividad y por procedimiento que servirían tanto para los técnicos como para empresarios
  - En cuanto a la **falta de agilidad en la tramitación** de los expedientes en la Dirección General de Medio Ambiente
    - Hacer un análisis de la organización del trabajo, detección de cuellos de botella y simplificación de los procesos de trabajo
    - Mayor asignación de recursos humanos bien en la propia Dirección General bien con la creación de la Agencia Regional de Clima y Medioambiente para llegar a ratios de personal en la media nacional
    - Equipos Multidisplinares. Mas ingenieros en la Administración

# PROPUESTA DE ACTUACION

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - En cuanto a la **gestión de los expedientes** en las Administraciones intervinientes
    - Conseguir la tramitación digital completa, desde la presentación de los datos hasta el seguimiento completo del expediente por parte del solicitante con el fin de conocer en cada momento su situación, mayor agilidad y mayor transparencia
    - Posibilidad de tener un repositorio documental único por administrado, donde pueda consultar cualquier técnico de la CARM encargado de informar sobre un expediente
    - Posibilidad de que el administrado sepa en cada momento donde se encuentra el expediente, quien es su responsable y que plazo tiene para resolver.
    - Posibilidad de establecer un sistema de comunicación interadministrativa y con el administrado

# PROPUESTA DE ACTUACION

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - En cuanto a la **comunicación interadministrativa**:
    - Reactivar reuniones de puesta en común entre técnicos de la Administración Local y técnicos de la Dirección General de Medio Ambiente
    - Establecer un sistema de comunicación entre las Administraciones intervinientes (administración electrónica)
    - Que los Ayuntamientos pequeños se agrupen para optimizar recursos y hacer Servicios Técnicos más preparados

# PROPUESTA DE ACTUACION

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - En cuanto a la **comunicación con los empresarios**:
    - Creación de un departamento de la Administración Medioambiental de consulta para anteproyectos, con reuniones previas donde se determine cuales son inviables desde el punto de vista medioambiental o que alternativas hay para que los trámites de proyecto sean más ágiles.
    - Personal de la Administración exclusivamente dedicado a la atención e información de los técnicos de las empresas para antes de iniciar los trámites dejar claro el procedimiento a seguir (mejora el acceso a los técnicos de la Administración).
    - Propuesta de emisión de un informe de viabilidad medioambiental previo
    - Establecer un sistema de comunicación bidireccional técnicos de empresa con los técnicos de la Administración Medioambiental utilizando la Administración Electrónica (o por ejemplo por email como tiene la DG de Energía o un Call-Center)

# PROPUESTA DE ACTUACION

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y MEDIO AMBIENTE :
  - Con respecto a los **plazos de tramitación** de los expedientes.
    - Establecer Convenios de Colaboración con los Colegios Profesionales (modelo de la Comunidad Valenciana)
    - Potenciar la figura de las Entidades Colaboradoras con la Administración en materia Medioambiental (ECA) al igual que ocurre con las OCAs en Industria
    - Evaluación por competencias con reconocimientos a los funcionarios que mejor desempeñen su labor (establecimiento de ratios e indicadores, por ejemplo cuantos puestos ha generado la gestión de los expedientes por parte de cada funcionario)
    - Orientar la Administración al cumplimiento estricto de los plazos legales. Establecer consecuencias ante un incumplimiento de plazos

# PROPUESTA DE ACTUACION

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y **URBANISMO**:
  - Solicitar para el Proyecto del Puerto del Gorguel la Declaración de Interés Estratégico Nacional. Es el Ministerio de Fomento del Gobierno de España el que debe presentar el proyecto en Bruselas para su aprobación y es el Gobierno de España el que debe respaldar el proyecto.
  - El Puerto de El Gorguel y el Corredor Mediterráneo debe ser un clamor de toda la sociedad de la Región de Murcia, no solo de los empresarios, hay que darlos a conocer e implicar a toda la sociedad si se quiere conseguir algo.
  - Para el Aeropuerto, los empresarios del sector hortofrutícola solicitan un estudio específico para transportar sus productos a Emiratos Árabes, Canadá, etc.



# PROPUESTA DE ACTUACION

## □ REINDUSTRIALIZACIÓN Y URBANISMO:

- Respecto a la **falta de flexibilidad** del planeamiento:
  - Participación ciudadana en el diseño de los PG. Mayor transparencia y consenso. Independencia de los políticos.
  - Diseño más generalista de los PG para desarrollarlos en función de las condiciones socio-económicas mediante instrumentos de planeamiento parcial
  - Desarrollar un instrumento de planeamiento que permita un cambio de uso de forma ágil y que sea tramitado directamente por el Ayuntamiento
  - Eliminar los Planes Generales e ir a Directrices

# PROPUESTA DE ACTUACION

## □ REINDUSTRIALIZACIÓN Y URBANISMO:

### □ Respecto al **cumplimiento de los plazos**

- Administración orientada al cumplimiento estricto de los plazos: medios necesarios, procedimientos de trabajo, consecuencias por incumplimiento de plazos.
- Entidades Colaboradoras en materia de Licencias para que los Ayuntamientos pequeños puedan tener apoyo (propuesta de la Federación de Promotores de España)
- Rescatar la figura de las Gerencias de Urbanismo en los Ayuntamientos grandes para agilizar la iniciativa privada

# PROPUESTA DE ACTUACION

## □ REINDUSTRIALIZACIÓN Y URBANISMO:

- Respecto a la **paralización de los Planes Generales**
  - Propuesta de Intervención de la Administración Regional en la actualización de los PG, a través del artículo 174 de la LOTURM la CARM, cuando prime el interés social, puede subrogarse en las competencias del Ayuntamiento e intervenir en el desarrollo del Plan General con el objeto de agilizar su actualización y tener un marco normativo seguro para el desarrollo de suelo.

# PROPUESTA DE ACTUACION

## □ REINDUSTRIALIZACIÓN Y URBANISMO:

- Revisión de las Directrices de Suelo Industrial aprobadas en 2006 es necesario su actualización con el fin de
  - Ordenar las grandes infraestructuras.
  - Hacer una planificación supramunicipal estratégica del territorio entre Administración Regional y Ayuntamientos para determinar ubicación y tipología de suelos industriales y de actividad económica
  - Asegurar el abastecimiento eléctrico para futuros desarrollos industriales

# PROPUESTA DE ACTUACION

- REINDUSTRIALIZACIÓN Y URBANISMO:
  - No hay suficiente suelo industrial desarrollado. Necesidad de promoción pública de suelo industrial (papel más activo del Sepes) o con colaboración público-privada
  - Administración Electrónica para dar mayor transparencia por parte de la Administración al ciudadano para conocer en que situación se encuentran los expedientes y de quien depende cada trámite.

# PROPUESTA DE ACTUACION

- REINDUSTRIALIZACIÓN. **INDUSTRIA Y ENERGÍA:**
  - Respecto al **suministro eléctrico**
    - La Administración debe ser más reivindicativa con Iberdrola, la compañía concesionaria de distribución de energía eléctrica.
    - Buscar vías de financiación para compartir gastos en las inversiones para el suministro eléctrico (subestaciones, líneas eléctricas). Actualmente todas las cargas son para el promotor-usuario.
  - Respecto a **abaratamiento de los costes energéticos:**
    - Instalar energía solar fotovoltaica para autoconsumo con periodos de amortización por debajo de los 10 años.
    - Instalación de autoconsumo compartido más acumulación, solución para polígonos con escasez de suministro eléctrico
    - Invertir en proyectos de mejora de eficiencia energética
    - Invertir en proyectos de mejora medioambiental
  - Previstas subvenciones por parte de la DG de Energía

# PROPUESTA DE ACTUACION

- REINDUSTRIALIZACIÓN. INDUSTRIA Y ENERGÍA:
  - Debe haber una **transición de las fuentes de energía** actuales hacia las Energías Renovables y Energías Limpias, dando la oportunidad a todas las tecnologías disponibles (como el hidrógeno,...). Para ello es fundamental hacer un Análisis del Ciclo de vida de cada tecnología para decidir con una base fundamentada.
  - Estudiar la implantación de **generación de energía compartida** en los polígonos, así como la centralización de los suministros energéticos (calor, frío, electricidad) (distric cooling, distric heating, electricidad procedente de EE RR y cogeneración de alta eficiencia, etc.)
  - Implantar **economía circular energética** entre las industrias cercanas. Caso de la generación de frío procedente de los procesos de gasificación de la planta de ENAGAS en Escombreras podría dar suministro de frío a los almacenes frigoríficos del campo de Cartagena.



**PARA FINALIZAR**



# CONCLUSION



## □ RESUMEN:

- La **ADMINISTRACIÓN** debe reinventarse para ser más ágil y dar respuesta a los continuos cambios que se dan en nuestra sociedad
- Los **ASESORES** tenemos que estar bien formados y colaborar en equipos multidisciplinares
- Los **EMPRESARIOS** deben buscar asesores competentes y seguir invirtiendo en el desarrollo sostenible.

# CONCLUSION

## □ POR NUESTRA PARTE:

- Como hemos visto se trata de un problema complejo, donde intervienen muchos agentes, por lo que tenemos que seguir exigiendo y reivindicando la mejora de todos estos temas para no perder el foco en dar respuestas más ágiles a los que apuestan por la industria en nuestra Región.
- Esperamos que algunas de estas propuestas sean recogidas por las Administraciones y que este proyecto sea el principio de una puesta en común permanente de todos los implicados en la Reindustrialización de la Región de Murcia.



# MUCHAS GRACIAS

Marcos Mateos  
Ingeniero Industrial  
Coordinador  
[www.proyectoiuma.es](http://www.proyectoiuma.es)